李克中 Nick Lee

LEE, Ko-Chung · 台北 Taipei · 中華民國公民

候選人 · Supply Chain Partnership Development · 凌霄航太 AerosoarX

Email: nick@webthink.tw
Mobile: +886 917 157 990
LINE: nicklee330 · **WhatsApp:** 886 917 157 990
LinkedIn: linkedin.com/in/nicklee330
個人網: nickleeprofile.com

執行摘要 EXECUTIVE SUMMARY — 26 年完整商務開發與跨境夥伴關係職涯 · 現任**集思會展事業群集團 CMO**(~240 人、含大臺南會展中心 ICC Tainan)。 **Yantouch 共同創辦人**(Red Dot Award 2009、羅浮宮通路、歐洲多國經銷)— 完整走過硬體 ODM 選商、BOM 控制、品檢、歐洲通路合約。 **國際展會親赴佈局 — CES、SXSW、廣州 Canton Fair、100% Design London、Maison & Objet Paris、MIDEM Cannes、區塊鏈大會。** 業餘經營 **SkyMesh 平台整理台灣 240+ 無人載具供應鏈條目**,可作為研究凌霄 70% 自製率策略時的參考起點。 母語中文(含繁中讀寫)+ 台語 + 商務英文(美國大學 7 年)。自己採買焊接 FPV 無人機,對 UAV BOM 不是紙上熟悉。

凌霄 JD 直接對位 DIRECT ALIGNMENT WITH AEROSOARX JD

5+ 年供應鏈經驗	26 年商務開發(超過最低 5 倍)· **遠超**	**硬體供應鏈生態**	Yantouch 共同創辦人 + FPV 自組 + SkyMesh 240+ 盤點
OEM/ODM 談判	Yantouch 期間直接主導 TW/CN ODM 從報價到量產全程	**商務思維與談判**	三次創業 + CMO 現職 + co-founder 心態
商業機會識別	SkyMesh 本身就是 SC 情報工具	**中英文流利**	母語中文 + 台語,美國 BA + MBA,英文商務無礙
跨境製造網絡	歐洲 + 矽谷 + CN ODM + 日本 B2B 既有關係· **加分**	**長期夥伴策略**	26 年關係建立者,從 Apex PR 第一天就在做· **加分**

現任 CMO 為什麼來申請這個職位 —— 我想清楚才投的。凌霄這個時間點做的事,比我現在做的事重要;台灣無人機國家隊、烏克蘭實戰驗證、分散式製造打進美歐 — 是這一代硬體人**幾十年等到的一次機會**。「公司首位」SC Partnership Dev 需要**能把白紙變成體系**的人。**我不是來降職做採購,是來建一個夥伴生態系。** 一兩年內有能力接下更大範圍的 BD 或 Partnerships 領導角色。

90 天到職計畫 FIRST 90 DAYS DELIVERABLES

DAY 30
SkyMesh 240+ 台灣條目轉為凌霄內部 Partner CRM,附能力評估 scorecard 與國防部補助歷史 — 立即可用資產

DAY 60
完成 Top 20 關鍵供應夥伴訪談 — 盤產能瓶頸、認證空缺、合作意願,產出 **供應韌性風險圖譜**
給董事會

DAY 90
和前 5 家戰略供應商完成 **長期合作框架協議 (LTA) 初稿談判**
— 產能保留、價格階梯、共同認證、失效救濟

自主系統 / 國防 OSINT 作品集 LIVE PORTFOLIO

skymesh.replit.app — 台灣無人載具供應鏈 240+ 條目資料集 · 業餘整理

adiz.net — 每日 PLA ADIZ 侵擾追蹤 · HUD 風格雷達 · 三語

imherego.com/tactical — D.A.TA 無人機戰術地圖 · Mapbox GL + Realtime

twdefense.org — NT$1.25T 特別預算與立院外交及國防委員會追蹤 · 三語

safetaiwan.net — 國家級民防準備 B2B/B2C 平台

imherego.com/mystery-radar — 美國 DoD/AARO/ODNI 揭密 OSINT

經歷 EXPERIENCE

集團行銷長 Group Chief Marketing Officer

現職 CURRENT

集思會展事業群 GIS Group · 台北 · ~240 名員工 · 含大臺南會展中心 ICC Tainan

統籌集團策略、對外品牌、數位 AI 轉型。整合數十家**場地、設備、技術、人力、政府標案夥伴**生態系營運。**即「識別、洽談、擴展策略夥伴生態」— JD 第 3 條一字不差。**

- 兼任 **新經濟連盟協會 NEAT 理事** + **TAVAR 常務理事** — 直通台灣 AI、半導體、先進製造、兩用科技政策圈
- 執行 7 位數規模公部門標案(文化部、經濟部、各市府) — 跨部門、嚴格交期下的執行紀律
- 推動集團雙語結構化文件生產 — **EAR / ITAR 類合規報告寫作可直接延伸**

國防 OSINT 與供應鏈情報平台發行人 Defense-OSINT & SC Intel Publisher

6+ 年 (同期)

Webthink Portfolio · 繁中 / EN / 日本語 · 全自資發行

六個 production 平台中**SkyMesh 直接即為台灣 UAS 供應鏈 240+ 條目的情報系統**;另 twdefense.org 追蹤國防採購預算與立院動態;adiz.net 追蹤 PLA ADIZ;SafeTaiwan 民防教育;D.A.TA 戰術地圖;Mystery Radar U.S. 國防 OSINT。**完整產品經理 lifecycle(需求 → PRD → 設計 → 交付 → 維運),為自主系統與夥伴生態領域量身打造。**

共同創辦人 / 行銷與業務總監 Co-Founder & Marketing/Sales Director ★ 最直接對位 2007 – 2013

Yantouch Co., Ltd. — 硬體新創 · 台灣 / 歐洲 · Red Dot Design Award 2009

這是凌霄 JD 最想看到的實戰經歷。共同創辦硬體新創,商品化台灣第一款多色氛圍燈具,從零開發歐洲品牌通路,**打進巴黎羅浮宮精品店**。

- **完整硬體製造夥伴鏈實戰:**ID 設計 → ODM 選商(台灣、中國)→ BOM 控制 → 模具攤提談判 → 量產品檢驗收 → 歐洲通路合約 → 退換貨 RMA → 保固條款 → 延伸共同開發
- **跨境夥伴生態系:**法國、德國、北歐、義大利多家經銷商長期合作框架 — 含獨家條款、價格階梯、授信、分潤架構
- **品牌與獎項建立:**Red Dot Design Award 2009 得主;打進羅浮宮精品店 — 直接驗證「硬體 + 品牌」雙棲能力
- **直接可轉移至凌霄:**這份經歷就是公司首位 SC Partnership Dev 要做的工作 — 我已經做過。

創辦人兼執行長 Founder & CEO 2013 – 2017

Webthink Co., Ltd. — 跨太平洋 Mobile 新創 · 台北 + 矽谷

創辦跨太平洋 mobile app 新創,獲選進駐 **YouTube 共同創辦人陳士駿矽谷辦公室**。產品從零到美國市場上線 · 英文 pitch deck + 投資人簡報 + 美國雲端服務夥伴談判 · **矽谷關係網 + 跨太平洋夥伴談判實戰,可延伸至凌霄美西 BD。**

數位行銷總監 Director of Digital Marketing · 共同創辦人 Co-Founder 國際展會現場 BD 實戰

GSA Co., Ltd. · EvenToken Inc. (與 Accupass 合資)

GSA 期間主辦**第 25 屆嘉義國際管樂節** — 大型活動供應夥伴整合實戰。於 **SXSW、MIDEM Cannes** 做音樂策展 — 直接在國際展會現場做跨國夥伴開發。共同創辦 EvenToken 活動群募平台(與 Accupass 合資)。**凌霄的 BD 不是靠 PPT,是在 CES、Canton Fair、Paris Air Show 現場談出來 — 這就是我 20 多年來的工作場域。**

數位行銷主管 Digital Marketing Lead · 第三方技術夥伴管理 8+ 年

台新金融控股 Taishin Financial Holding (TWSE 2887) · 富邦證券 Fubon Securities

8+ 年在台灣受規管金融業做數位產品與第三方技術夥伴管理 — **合規紀律的練成期**。資訊揭露、法遵稽核、第三方風險管理、資安審查、BCM 合約條款。**直接可轉移至凌霄 EAR / ITAR / 出口管制相關供應商合規稽核與審查。**

專案執行 Project Executive 2000 (職涯起點 CAREER ORIGIN)

經典公關 Apex PR — 精英公關集團 Elite PR Group · 台灣最大獨立公關集團 (創立 1987)

美國大學畢業後第一份工作,也是「談判」與「長期關係維護」兩種硬技能的訓練場。**政府標案、企業客戶服務、記者關係、產品發表會、危機處理**跨產業實戰。**26 年後我每天還在用這套功夫 — SC Partnership 的核心,就是這套功夫在硬體製造領域的應用。**

學歷 EDUCATION

工商管理碩士 Master of Business Administration (MBA)
San Diego State University, California USA · 美國太平洋艦隊母港所在地

廣告學學士 Bachelor of Arts in Advertising
Hawaii Pacific University, Honolulu USA · INDOPACOM 總部所在地

認證與志願參與 CERTIFICATIONS & VOLUNTEER

TCDS (Tactical Combat Defense Survival Training Center) 全套戰術訓練課程 Full-Kit Course · 中華民國民間志願 Civil Volunteer

FPV 無人機自組實務 SpeedyBee 飛控、ZD-72 智能焊鐵、碳纖機身、無刷馬達、ESC、VTX、GPS 整合;合法起降場 FPV 飛行

兼任職務 新經濟連盟協會 NEAT 理事 · TAVAR 台灣虛擬及擴增實境產業協會常務理事

設計獎項 Red Dot Design Award 2009 (作為 Yantouch 共同創辦人)

語言與網址 LANGUAGES & LINKS

中文(國語) 母語 · 含繁體讀寫 · **台語** 母語 · 在地供應商關係 unlock 鑰匙 · **英文** 商務流利(美國大學與研究所 7 年)

個人介紹網: nickleeprofile.com · **LinkedIn:** linkedin.com/in/nicklee330 · **SkyMesh:** skymesh.replit.app · **twdefense:** twdefense.org